

รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
เทศบาลตำบลท่าวังตาล  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560  
ครั้งที่ 2



โดย คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลท่าวังตาล  
งานวิเคราะห์นโยบายและแผน สำนักปลัด  
[www.Thawangtan@hotmail.co.th](http://www.Thawangtan@hotmail.co.th)

# ส่วนที่ 1

## บทนำ

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลท่าวังตาล ได้ดำเนินการตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่2) พ.ศ.2559 โดยผู้บริหารเทศบาลตำบลท่าวังตาล ได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลท่าวังตาล เพื่อให้ทุกหน่วยงานถือปฏิบัติ และจัดทำรายงานเสนอติดตามความก้าวหน้าของโครงการ โดยมีงานวิเคราะห์นโยบายและแผน ทำหน้าที่รวบรวม และจัดทำรายงานสรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา และรายงานผลการดำเนินงานประจำปี เสนอต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เพื่อพิจารณาและเสนอความเห็นต่อผู้บริหารเทศบาล สมาชิกสภาเทศบาล และประกาศให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกัน อย่างน้อยปีละสองครั้ง ภายในเดือน เมษายนและเดือนตุลาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่2) พ.ศ.2559 ข้อ13 (3) เทศบาลตำบลท่าวังตาล จึงจัดทำรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 โดยได้สรุปผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.25560-2562) ของเทศบาลตำบลท่าวังตาล เพื่อเป็นการประเมินการปฏิบัติงานของปีที่ผ่านมา ว่ามีความสอดคล้องกับแผนงานที่ได้วางเอาไว้หรือไม่ การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผลเพียงใด และสามารถใช้อ้อมลูย้อนกลับเพื่อนำไปประกอบการพิจารณาปรับปรุงและตัดสินใจในการกำหนดแนวทางการพัฒนาท้องถิ่นปีต่อไป

## 1. ความหมายของการติดตามและประเมินผล

### 1.1 การติดตาม

เป็นขั้นตอนในการตรวจสอบผลการดำเนินการของแผนงานโครงการตามแผนพัฒนาสามปีว่า ได้ปฏิบัติตามขั้นตอนกิจกรรมที่กำหนดไว้ในแผนงานโครงการ รวมทั้งการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ อยู่ตลอดเวลาและงบประมาณที่ใช้ในการดำเนินการตามที่กำหนดไว้หรือไม่ เพื่อเป็นข้อมูลย้อนกลับให้ตัวเอง ผู้บังคับบัญชา ตลอดจนผู้รับผิดชอบแผนงานโครงการทุกระดับ สามารถนำคำแนะนำ ให้ความช่วยเหลือ แก้ไข อำนวยความสะดวก ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 1.2 การประเมินผล

เป็นขั้นตอนการตรวจสอบความก้าวหน้าของแผนงานโครงการ ตลอดจนการพิจารณาผลสัมฤทธิ์ของแผนงานโครงการว่ามีมากน้อยเพียงใด เมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์ที่กำหนดขึ้นการประเมินผลจึงเป็นกระบวนการบ่งชี้ถึงคุณค่าของแผนงานโครงการ ว่าได้ผลตามวัตถุประสงค์ของแผนงานโครงการนั้นหรือไม่เพียงใด

## 2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

- เพื่อติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินโครงการ
- เพื่อติดตามการใช้จ่ายงบประมาณที่ใช้ในการดำเนินโครงการ
- เพื่อรับทราบผลสัมฤทธิ์ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงาน และความพึงพอใจของประชาชนต่อผลงานของเทศบาลตำบลท่าวังตาล
- เพื่อรับทราบระดับผลสำเร็จในการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลตำบลท่าวังตาล
- เพื่อรับทราบปัญหา อุปสรรคตลอดจนผลกระทบที่เกิดขึ้น จากการดำเนินงานมาใช้เป็นแนวทางแก้ไข ปรับปรุงผลการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- เพื่อสรุปผลการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อนำไปสู่การประเมินยุทธศาสตร์การพัฒนาศาสตร์การพัฒนาศาสตร์ของเทศบาลตำบลท่าวังตาลว่าบรรลุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่

## 3. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

ผู้บริหารเทศบาลตำบลท่าวังตาลใช้การติดตามและประเมินผล เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงาน ได้หลายแนวทาง ดังนี้

1. จัดสรรทรัพยากรของเทศบาลตำบลท่าวังตาล สามารถพิจารณาจากการติดตามและประเมินผลว่ากิจกรรมใดได้ทรัพยากรเพียงพอที่จะปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ และเพียงพอต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่
2. ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงาน การประเมินผลจะแสดงให้เห็นถึงการปฏิบัติงานของส่วนต่าง ๆ ว่าเป็นไปตามเป้าหมายตัวชี้วัดที่ผู้บริหารกำหนดไว้หรือไม่
3. เป็นหลักเกณฑ์พิจารณาความดีความชอบ และประเมินผลการทำงานของเจ้าหน้าที่ ซึ่งเป็นผลต่อเนื่องจากการติดตามผลการปฏิบัติงาน ถ้าผู้บริหารหน่วยงาน สามารถบริหารงานให้ได้ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนด ก็สมควรได้รับการพิจารณาความดีความชอบพิเศษ

## 4. กรอบแนวคิดในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

### 4.1 ความสำคัญของการติดตาม

การติดตามเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่ หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินให้ ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น ปัญหาในการควบคุมคุณภาพการดำเนินงาน เสียเวลาในการตรวจสอบ ความโครงการ ในทางตรงกันข้าม หากโครงการมีระบบติดตามที่ดีก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (Cost-Effective) ดำเนินการต่างๆ ยกตัวอย่างเช่น การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอแนวทางแก้ปัญหาการติดตามความสามารถใน

การเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่าง ๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน

#### 4.2 ความสำคัญของการประเมินผล

การประเมินผลนั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการ เช่นเดียวกับการติดตาม ประเมินผลเพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการ ดำเนินการ ซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่ กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนงานหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้น ให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ ประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบว่ามี ความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้รับการติดตามและประเมินผล ถือเป็น ข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) ที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้ การประเมินผล ยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่า และการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นมี ระบบความเที่ยงตรง เชื่อถือได้

### 5. ระเบียบ วิธีการและเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามประเมินผล

#### 5.1 ระเบียบที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบที่ใช้ในการติดตามดังนี้

(1) แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของ เทศบาลตำบลท่าวังตาล ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ โดยมีภาค ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการเป็นคณะกรรมการติดตาม

(2) การบันทึกข้อมูลในแบบรายงาน ดังนี้

แบบที่ 1 การกำกับกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ 3/1 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

แบบประเมินความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ

(3) การติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan ([www.dla.go.th](http://www.dla.go.th)) และ การติดตาม และประเมินผลด้วยระบบ e-laas

การติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan

([www.dla.go.th](http://www.dla.go.th))

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

## 5.2 การติดตาม (Monitoring)

เป็นการติดตามเพื่อให้ทราบความก้าวหน้าในการดำเนินงาน ตามโครงการในแผนพัฒนาสามปี(พ.ศ. 25560-2562) ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ และบรรจุไว้ในแผนดำเนินการประจำปี พ.ศ. 2560 และในกรณี ที่พบปัญหา/อุปสรรคในการทำงาน จะได้พิจารณาแนวทางในการแก้ไขปรับปรุงให้โครงการต่างๆ สำเร็จลุล่วง ไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ

วิธีการติดตามการดำเนินงาน โดยให้หน่วยงานในสังกัดเทศบาลตำบลท่าวังติดตาม การใช้จ่ายงบประมาณ และการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ในความรับผิดชอบ และจัดทำรายงานการ ติดตามความก้าวหน้าแผนงาน/โครงการ ตามแผนงานการดำเนินงาน ประจำปี พ.ศ. 2560 พร้อมทั้งจำนวน งบประมาณที่ใช้จริง และสรุปเป็นผลดำเนินการในภาพรวมตามยุทธศาสตร์การพัฒนาเสนอผู้บริหารเทศบาล

## 5.3 การประเมินผล (Evaluation)

5.2.1 การประเมินผลตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลท่าวังตาล จะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากที่ได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว (แบบที่1)

5.2.2 การประเมินผลความพึงพอใจของประชาชน ที่มีต่อการดำเนินงานของเทศบาล ตำบลท่าวังตาล ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา และนำผลสรุปเสนอต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง (ภายในเดือนตุลาคมและภายในเดือนเมษายนของทุกปี) เพื่อให้เห็นว่าการ พัฒนายุทธศาสตร์ด้านใดที่ประสบความสำเร็จเป็นไปตามจุดมุ่งหมายการพัฒนาที่กำหนดไว้ หรือมีปัญหา อุปสรรคที่ทำให้ไม่ประสบผลสำเร็จเป็นไปตามจุดมุ่งหมายการพัฒนาที่กำหนดไว้ หรือมียุทธศาสตร์ด้านใด ที่ควรปรับเปลี่ยนแนวทางหนึ่ง หรือโครงการพัฒนาศาสตร์พัฒนามาก่อนที่จะจัดทำแผนสามปีครั้งต่อไป

# 6. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ตามระเบียบกรมการมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่2) พ.ศ. 2559 หมวด 6 ข้อ 28 กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่น แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

1. สมาชิกสภาท้องถิ่นที่คัดเลือก จำนวน 3 คน
2. ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน 2 คน
3. ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
4. หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน
5. ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารคัดเลือก จำนวน 2 คน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคน ทำหน้าที่ประธานกรรมการและอีกหนึ่ง คนทำหน้าที่เลขานุการของกรรมการ

กรรมการตามข้อ 28 จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามประเมินผลแผนพัฒนา เทศบาลตำบลท่าวังตาล ตามคำสั่งเทศบาลตำบลท่าวังตาล ที่ 835/2559 ลงวันที่ 27 ธันวาคม 2559

1.นายยุทธศักดิ์ ชัยทาทรินทร์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	ประธาน
2.ปลัดอำเภอ (ผู้รับผิดชอบตำบลท่าวังตาล)		กรรมการ
3.นางสาวจิรัฐา หินเดช	เกษตรตำบลท่าวังตาล	กรรมการ
4.นางนฤมล เนียมศิริโรรัตน์	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
5.นายสีมา ไชยศรี	ตัวแทนสมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
6.นายประเสริฐ กุโน	ตัวแทนสมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
7.นายประพันธ์ รัตนมณี	ตัวแทนสมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
8.นายบุญวาสน์ เรือนคำ	ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น	กรรมการ
9.นางวิพร อินทสโร	ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น	กรรมการ
10.นายปราโมทย์ แก้วยงกฎ	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
11.นายจรรยาโรจน์ สุทธนะ	รองปลัดเทศบาลตำบลท่าวังตาล	กรรมการและเลขานุการ
12.นางสาวนภสุพร ทองหล่อ	หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ	ผู้ช่วยเลขานุการ
13.นางสาวสุรรัตน์ ยิ่งสี	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ผู้ช่วยเลขานุการ

ตามระเบียบข้อ 29 ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมี อำนาจ

หน้าที่ดังนี้

- 1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินแผนพัฒนา
- 2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- 3) ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

- 4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

## ส่วนที่ 2

### วิสัยทัศน์ พันธกิจและจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

#### วิสัยทัศน์การพัฒนา (Vision) เทศบาลตำบลท่าวังตาล

“โบราณสถานเวียงกุมกามเป็นศรี สร้างสรรค์สามัคคี เพื่อประชาชนอยู่ดีมีสุข มุ่งพัฒนาอย่างโปร่งใส ห่วงใย สิ่งแวดล้อม”

#### พันธกิจ (Mission)

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ เทศบาลตำบลท่าวังตาลได้กำหนดภารกิจหลัก หรือ พันธกิจไว้ดังนี้

1. จัดให้มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี
2. จัดให้มีและส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิต
3. กำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย
4. จัดให้มีการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม และจารีตประเพณีท้องถิ่น

#### จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

1. การคมนาคมมีความสะดวก ระบบสาธารณสุขโรคและสาธารณสุขการทั่วถึง
2. ประชาชนมีอาชีพ รายได้เพียงพอ มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
3. สิ่งแวดล้อมไม่เป็นพิษ
4. ศิลปวัฒนธรรม และจารีตประเพณีท้องถิ่นได้รับการอนุรักษ์และเผยแพร่

#### ยุทธศาสตร์การพัฒนา

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
3. ยุทธศาสตร์การสร้างสังคมแห่งวัฒนธรรม ความรู้ ภูมิปัญญา จิตสาธารณะพัฒนาศักยภาพ

ให้พร้อมกับการเปลี่ยนแปลง

4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการดำรงความเป็นฐานทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการความปลอดภัยและความสงบสุขของประชาชน
6. ยุทธศาสตร์การสร้างความโปร่งใสเป็นประชาธิปไตยและเป็นธรรมในการ

ให้บริการ

## ส่วนที่ 3

### การติดตามผลการดำเนินงานประจำปี งบประมาณ พ.ศ.2560

การติดตามผลการดำเนินโครงการตามแผนพัฒนาเทศบาลตำบลท่าวังตาล ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2560 เพื่อรวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงาน ซึ่งได้จากการติดตามผลการดำเนินงานการใช้จ่ายงบประมาณการประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และการประเมินความพึงพอใจของประชาชน ต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลท่าวังตาล มาสรุปเป็นเป็นภาพรวม เพื่อเสนอต่อผู้บริหารท้องถิ่นในการตัดสินใจเกี่ยวกับบริหารและทิศทางการพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาเทศบาลตำบลท่าวังตาล ได้กำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าว เป็นได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพ แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงานแบบบันทึกข้อมูลแบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลท่าวังตาล ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.2560 รอบเดือนกันยายน พ.ศ.2560 (ระหว่างวันเดือนเมษายน พ.ศ.2559 ถึง เดือนกันยายน พ.ศ.2560) คือการประเมินผลในเชิงปริมาณ โดยใช้แบบติดตามและประเมินผลแบบ 1 – 3/1 (แบบอื่น : ตามคือมือกรรมการปกครองส่วนท้องถิ่น) และการติดตามและประเมินคุณภาพแผนพัฒนาโดยมีรายละเอียดในการติดตามและประเมินผลดังนี้

1. การประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลท่าวังตาล

**แบบที่ 1 : แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลท่าวังตาล**

**คำชี้แจง :** แบบที่ 1 เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครอง

ส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้ท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง ๆ หลังจากท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

**แบบช่วยกำกับการจัดทำยุทธศาสตร์  
ของเทศบาลตำบลท่าวังตาล**

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
<b>ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
1.มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	√	-
2.มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	√	-
3.มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	√	-
4.มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	√	-
5.มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	√	-
6.มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	√	-



**แบบช่วยกำกับการจัดทำยุทธศาสตร์  
ของเทศบาลตำบลท่าวังตาล**

ประเด็นการประเมิน	มีการ ดำเนินงาน	ไม่มีการ ดำเนินงาน
<u>ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น</u>		
1. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	√	-
2. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	√	-
3. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์พัฒนาท้องถิ่น	√	-
4. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	√	-
5. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	√	-
6. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	√	-
7. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนา	√	-
8. มีการกำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา	√	-
9. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	√	-
10. มีการอนุมัติและประกาศแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	√	-
11. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	√	-
12. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	√	-
13. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่	√	-

**2. การติดตามผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลท่าวังตาล**

**แบบที่ 2 : แบบติดตามผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลท่าวังตาล**

**คำชี้แจง :** แบบที่ 2 เป็นแบบติดตามผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลท่าวังตาล ภายใต้

แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2560-2562) ของเทศบาลตำบลท่าวังตาล และได้ประกาศใช้แผนสามปี (พ.ศ.2560-2562) เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2559 ทั้งนี้ เทศบาลตำบลท่าวังตาลได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนาสามปี ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดเชียงใหม่ รอบเดือนกันยายน พ.ศ.2560 (ระหว่างเดือนเมษายน พ.ศ.2559 ถึง เดือน กันยายน พ.ศ.2560)

บัญชีสรุป

โครงการพัฒนาแผนพัฒนาสามปี(พ.ศ.2560-2562)

รอบเดือนกันยายน พ.ศ.2560 (ระหว่างเดือนเมษายน พ.ศ.2559 ถึง เดือนกันยายน พ.ศ.2560)

ยุทธศาสตร์	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562		รวม 3 ปี	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของเมืองและชุมชน	91	57,583,100	64	10,036,800	223	47,611,000	378	115,230,900
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	18	1,490,000	18	1,490,000	18	1,490,000	54	59,137,800
3. ยุทธศาสตร์การสร้างสรรค์สังคมแห่งวัฒนธรรม ความรู้ ภูมิปัญญา จิตสาธารณะ พัฒนา ศักยภาพให้พร้อมกับการเปลี่ยนแปลง	181	25,562,300	118	24,321,300	109	24,327,700	408	74,211,300
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการดำรงความเป็นฐานทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	13	4,870,000	12	4,570,000	12	4,570,000	37	14,010,000
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการสร้างความมั่นคงปลอดภัยและความสงบสุขของประชาชน	18	2,070,000	16	2,093,000	16	2,093,000	50	6,256,000
6. ยุทธศาสตร์การสร้างความประสิทธิภาพความโปร่งใสเป็นประชาธิปไตยและเป็นธรรมในการบริการ	53	43,210,500	19	8,092,000	19	8,092,000	91	59,394,500
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>374</b>	<b>13,4785,900</b>	<b>247</b>	<b>50,603,100</b>	<b>397</b>	<b>88,183,700</b>	<b>1,018</b>	<b>328,240,500</b>

### 3. การจัดทำงบประมาณของเทศบาลตำบลท่าวังตาล

เทศบาลตำบลท่าวังตาล ได้จัดตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 โดยมีโครงการพัฒนา จำนวน 127 โครงการงบประมาณ 22,075,480 บาท ซึ่งสามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ได้ดังนี้

#### โครงการพัฒนาที่ได้ตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ของเทศบาลตำบลท่าวังตาล

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ
1.ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของเมืองและชุมชน	36	11,577,502.32
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	4	550,000
3. ยุทธศาสตร์การสร้างสังคมแห่งวัฒนธรรม ความรู้ ภูมิปัญญา จิต สาธารณะ พัฒนาศักยภาพให้พร้อมกับการเปลี่ยนแปลง	34	2,504,840
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการดำรงความเป็นฐานทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	7	5,564,240
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการสร้างความมั่นคงปลอดภัยและความสงบสุข ของประชาชน	8	422,300
6. ยุทธศาสตร์การสร้างประสิทธิภาพความโปร่งใสเป็นประชาธิปไตยและ เป็นธรรมในการบริการ	38	1,711,398
<b>รวม</b>	<b>127</b>	<b>22,075,480</b>

แบบที่ 3/1 แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา  
 คำชี้แจง : แบบที่ 3/1 แบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานของ  
 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ 5 ปี (พ.ศ. 2560 – 2563) โดย  
 มีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุกๆ 3 เดือน (รายไตรมาส) และ ทุกๆ 6  
 เดือน โดยเริ่มตั้งแต่สิ้นสุดโครงการ เดือน ตุลาคม 2559 – กันยายน 2560

**ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ**

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ		
	ปรากฏอยู่ใน แผนพัฒนา สามปี	ตั้งไว้ในงบประมาณปี 2560 (นำไปปฏิบัติ)	คิดเป็นร้อยละ ของโครงการ ที่ปรากฏใน แผนฯ
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของเมืองและชุมชน	91	36	39.56
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการสร้างความมั่นคงยั่งยืนตามแนวทาง ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	18	4	22.22
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการสร้างสังคมแห่งวัฒนธรรม ความรู้ ภูมิ ปัญญา จิตสาธารณะพัฒนาศักยภาพให้พร้อมรับกับการเปลี่ยนแปลง	181	34	17.68
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการดำรงความเป็นฐานทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	13	7	53.85
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการสร้างความมั่นคงปลอดภัยและความ สงบสุขของประชาชน	18	8	44.44
6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการสร้างประสิทธิภาพความโปร่งใสเป็น ประชาธิปไตยและเป็นธรรมในการให้บริการ	53	38	71.70
<b>รวม</b>	<b>374</b>	<b>127</b>	<b>33.96</b>

## ส่วนที่ 4

### สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลท่าวังตาลได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลท่าวังตาลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ครั้งที่ 2 รอบเดือนกันยายน พ.ศ. 2560 (ระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2560 – 30 กันยายน 2560) โดยอาศัยการตรวจสอบเอกสาร การสัมภาษณ์ การสังเกต การสำรวจตามแบบประเมินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดไว้ สามารถสรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ได้ดังนี้

#### 5.1 สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(1) การติดตามและประเมินผลการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลท่าวังตาล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ใช้แบบกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พบว่า เทศบาลตำบลท่าวังตาลดำเนินการครบทั้ง 19 ข้อ

(2) การติดตามผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลท่าวังตาลใช้แบบติดตามผลการดำเนินงาน พบว่า เทศบาลตำบลท่าวังตาล มีโครงการตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2560-2562) รวมทั้งสิ้น (3 ปี) 1,018 โครงการ งบประมาณรวมทั้งสิ้น 328,240,600 บาท (สามร้อยยี่สิบแปดล้านสองแสนสี่หมื่นหกร้อยบาทถ้วน) เฉพาะปี พ.ศ. 2560 มี 374 โครงการ งบประมาณ 134,785,900บาท (หนึ่งร้อยสามสิบล้านเจ็ดแสนแปดหมื่นห้าพันเก้าร้อยบาทถ้วน) อนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2560 จำนวน 127 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 34.22 ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ 96 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 25.67 ของจำนวนโครงการทั้งหมดที่ตั้งงบประมาณไว้

(3) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ใช้แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการ ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2560 (ประกาศใช้เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2559) โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดต่างๆ ตามความเหมาะสมของแต่ละโครงการ และใช้แบบประเมินความพึงพอใจในการประเมินความพึงพอใจของประชาชนหรือผู้เข้าร่วมโครงการ เพื่อประเมินผลโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการแยกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

- **ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน** มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติตามงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2560 ทั้งสิ้น 36 โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ 35 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 97.22อยู่ระหว่างดำเนินการ 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 2.78

- **ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านเศรษฐกิจ** มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ ทั้งสิ้น 4 โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50.00 ยังไม่ได้ดำเนินการทั้ง 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 50.00

- ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านสังคมวัฒนธรรมด้านการศึกษา กีฬา ศาสนาและศิลปวัฒนธรรม  
ท้องถิ่น มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ ทั้งสิ้น 34 โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ 24 โครงการ คิด  
เป็นร้อยละ 70.59 อยู่ระหว่างดำเนินการ 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 2.94 ยังไม่ได้ดำเนินการ 9  
โครงการ คิดเป็นร้อยละ 26.47

- ยุทธศาสตร์ที่ 4 ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติ  
ตามข้อบัญญัติฯ ทั้งสิ้น 7 โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 42.86 ยังไม่ได้ดำเนินการ  
4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 57.14

- ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านความมั่นคงปลอดภัยและสงบสุขของประชาชน มีโครงการที่ได้รับ  
การอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ ทั้งสิ้น 8 โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 37.50 ยังไม่ได้  
ดำเนินการทั้ง 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 75.00

- ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการพัฒนาการสร้างความโปร่งใสเป็นประชาธิปไตย  
และเป็นธรรมในการให้บริการ มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ ทั้งสิ้น 38 โครงการ ดำเนินการ  
แล้วเสร็จ 33 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 86.84 อยู่ระหว่างดำเนินการ 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 5.26 ยังไม่ได้  
ดำเนินการ 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 13.16

## 5.2 ข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะ

(1) ในการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมต่างๆ ของเทศบาลตำบลท่าวังตาลเมื่อเปรียบเทียบกับ  
จำนวนโครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาสามปี กับ โครงการที่สามารถนำมาดำเนินการ ถ้าคิดเป็นเปอร์เซ็นต์  
เทศบาลตำบลท่าวังตาลยังไม่ถึง 50 เปอร์เซ็นต์ ของโครงการทั้งหมด เนื่องจากจำนวนโครงการในแผนพัฒนามี  
จำนวนมากเกินกว่างบประมาณที่มีอยู่เห็นควรพิจารณาคัดกรองโครงการให้เหมาะสมกับงบประมาณ

(2) เห็นควรเร่งรัด การเบิกจ่ายงบประมาณที่เหลือให้แล้วเสร็จภายในกำหนดเพื่อเป็นการกระจาย  
รายได้ตามนโยบายของรัฐบาย

(3) ในยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาการสร้างความมั่นคงยั่งยืนตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง  
โครงการส่งเสริมและพัฒนาศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีทางการเกษตรที่ตั้งไว้แต่ไม่ได้ดำเนินการน่าจะน่างบประมาณ  
คงเหลือไปณรงค์หมู่บ้านให้เป็นหมู่บ้านต้นแบบในการทำเกษตรตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เช่นการปลูก  
ผักสวนครัวหลังบ้าน เลี้ยงไก่ไข่ เป็นต้น

(4) ยุทธศาสตร์ ที่ 4การพัฒนาดำรงความเป็นฐานทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน  
เทศบาลตำบลท่าวังตาลควรให้ความสำคัญเกี่ยวกับปัญหาขยะ เพราะดูแล้วค่าใช้จ่ายจากโครงการจัดเก็บขยะ  
ในชุมชนใช้งบประมาณค่อนข้างสูงและมีแนวโน้มจะสูงขึ้นเรื่อยๆตามความเจริญทางสังคมเห็น ควรส่งเสริมให้  
ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการป้องกันและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมซึ่งเป็นนโยบายรัฐบาลปัจจุบัน ได้  
กำหนดให้การเร่งรัดแก้ไขปัญหาการจัดการขยะ เป็นวาระแห่งชาติ เช่นโครงการลดขยะต้นทาง คัดแยกขยะ  
จากครัวเรือนก่อนนำไปทิ้ง เป็นต้น เพื่อจะได้ลดงบประมาณค่าจัดเก็บและกำจัดขยะ

