

บทที่ ๑

บทนำ

๑.๑ ลักษณะของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาล เป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของเทศบาล ตามแนวทางการพัฒนาของเทศบาล ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจและจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยให้ความสำคัญกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ และนโยบายการพัฒนาของเทศบาล

การวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลจึงเป็นกระบวนการกำหนดทิศทางการพัฒนาในอนาคตของเทศบาล โดยกำหนดสถานการณ์ที่ต้องการบรรลุผลสำเร็จและแนวทางในการบรรลุผลสำเร็จบนฐานของการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบด้านและเป็นระบบ ทั้งนี้จะต้องสอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น และปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นด้วย

การวางแผนการพัฒนามีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามีเป้าหมายในการพัฒนาในอนาคตอย่างมีแบบแผน เป็นกรอบในการพัฒนาของเทศบาล โดยจัดสรรทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประสิทธิภาพ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจึงเป็นการกำหนดทิศทางการพัฒนาเทศบาล ที่ต้องการกำหนดถึงสภาพการณ์ที่ต้องการบรรลุผลสำเร็จและแนวทางที่จะทำให้บรรลุผลสำเร็จนั้น

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ดีต้องอยู่บนพื้นฐานของการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบคอบและเป็นระบบ เพื่อให้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนานำไปสู่การแก้ไขปัญหาและสนองความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง

๑.๒ วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

๑. เพื่อให้เป็นแนวทางในการพัฒนาที่ชัดเจน
๒. เพื่อเป็นเชื่อมโยงระหว่างแผนพัฒนาสามปีและงบประมาณรายจ่ายประจำปี
๓. เพื่อให้การดำเนินงานของเทศบาลบรรลุวัตถุประสงค์
๔. เพื่อเป็นการลดงานที่ซ้ำซ้อน
๕. เพื่อให้เกิดการประสานงานที่ดีในกองและฝ่ายต่างๆในเทศบาล

๑.๓ ขั้นตอนในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

๑. เก็บรวบรวมข้อมูล
 ๒. เก็บรวบรวมปัญหาที่สำคัญของเทศบาลตำบลท่าวังตาล
 ๓. วิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์พัฒนาของเทศบาลตำบลท่าวังตาล ในปัจจุบัน โดยใช้ SWOT
 ๔. กำหนดวิสัยทัศน์การพัฒนา
 ๕. กำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
 ๖. กำหนดวัตถุประสงค์การพัฒนา
 ๗. กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา
 ๘. กำหนดเป้าหมายการพัฒนาเทศบาลตำบลท่าวังตาล
 ๙. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนา เสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาเทศบาล
- พิจารณาปรับปรุงเสนอต่อนายกเทศมนตรี และประกาศใช้ต่อไป

๑.๔ ประโยชน์ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

๑. ทำให้บรรลุจุดมุ่งหมายในการพัฒนาเทศบาลตำบลท่าวังตาล
๒. เป็นการประหยัดทรัพยากร ในการให้กองและฝ่ายต่างในเทศบาลมีการประสานงานกันในกิจกรรมที่ต่อเนื่องกัน ก่อให้เกิดความเป็นระเบียบในงานต่างๆที่ดำเนินการ ทำให้เกิดความคุ้มค่าและลดต้นทุนในองค์กร
๓. ลดความไม่แน่นอนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
๔. เป็นเกณฑ์ในการควบคุมนโยบายการทำงาน
๕. ทำให้เกิดการประสานงานที่ดี